

## Ennakkovaikutusten arviointi

Arviointi on tehty asiantuntijatyönä kunnan organisaation eri yksiköiden yhteistyönä. Arvioinnissa on pyritty tunnistamaan merkittävimmät vaikutukset, joita ei ole esitetty muissa hankkeen vaikutuksia kuvaavissa asiakirjoissa. Merkittävimmät tässä ennakkovaikutusten arvioinnissa tarkastellut vaikutukset kohdistuvat kuntalaisiin, henkilöstöön ja strategiaan.

### 1 Tarkastellut vaihtoehdot

#### ve 0, palvelukeskusta ei toteuteta

Hyrylän keskustan kaupalliset palvelut pysyvät ennallaan. Kunnan palvelut jatkavat toimintaansa erinäisissä sijainneissa Hyrylän alueella. Keskustaan ei rakennu uutta, merkittävää palvelukorttelia. Kunnan henkilöstö jatkaa työskentelyä väistötiloissa

#### ve 1, palvelukeskus toteutetaan

Tämän ennakkovaikutusten arviointi perustuu ve 1:n osalta hankkeesta tehtyihin päätöksiin (valtuuston tekemä sijaintipäätös, kh:n hankinta-asiakirjoista ja esisuunnitelmasta tekemät päätökset) ja siten mm. kunnan laatimaan esisuunnitelmaan, jossa suunniteltuja tiloja on kuvattu. Koska on päästy tilanteeseen, että on olemassa vain yksi tavoiteltu ratkaisu palvelukeskuksen sijainnin ja konseptin (kts. Kunnan tiloja koskeva esisuunnitelma ja aiesopimus HOK-Elannon kanssa) osalta, ei ole tutkittu vaihtoehtoisia vaikutuksia, vaan vertailu on siksi tehty aiemmin tehtyjen päätösten mukaisen ja nykytiloissa pysymisen välillä.

Hankkeen lyhyt kuvaus: Hyrylän keskustassa sijaitseva Palvelukeskus olisi uusi, monipuolinen kaupallisten ja kunnan tarjoamien palveluiden keskittymä sekä kunnan hallintorakennus. Liike- ja palvelurakentamisen suunniteltu laajuus on n. 15 000 m<sup>2</sup>. Helsingin osuuskauppa Elanto toteuttaisi liiketiloihin hypermarket-tasoisien Prisman sekä mahdollisesti muita liikkeitä. Kunnan asiakaspalvelut siirtyisivät keskitetysti Palvelukeskukseen. Palvelukeskuksessa olisi myös tilat nuorisopalveluille, jotka päivisin olisivat avoimen varhaiskasvatuksen ja ikäihmisten käytössä. Palvelukeskuksen aula toimisi näyttelytilana ja kokous- sekä projektitiloja olisi kuntalaisten varattavissa. Kunnan toimistotilat on suunniteltu hyödyntämään etätöön lisääntymistä siten, että työpisteitä vuorottaiskäytetään, joten työpisteiden määrä on nykyistä suppeampi. Toimistotilat olisivat monitila, joka koostuu eri lohkoista työskentelyn äänenkäytön mukaan: perustyöalue, vuorovaikutusalue ja hiljainen alue, joiden lisäksi olisi vetäytymistiloja, kahvio ja aputiloja.

2 Vaihtoehtojen vaikutusten tarkastelu

	ve 0 = Jatketaan ennallaan	ve 1 = palvelukeskus toteutetaan
<b>1 LAPSIIN KOHDISTUVAT VAIKUTUKSET</b>		
<b>Vaikuttaako ehdotus johonkin tiettyyn ryhmään lapsia tai nuoria?</b>	<i>Koskee niitä, joilla on tarve kokoontua nuorisotiloihin ja perheiden lapsiin, jotka haluavat käyttää avoimen päivähoiton palveluita. Hyrylän keskustassa ei ole nuorisotiloja.</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Tarkoituksenmukainen nuorisotila keskeisellä sijainnilla Hyrylän keskustassa - oma paikka nuorisolle kokoontua ja toimia keskeisellä sijainnilla ja lähellä kaupallisia palveluita. Päivisin tilat palvelevat lapsiperheitä ja ikäihmisiä. Matalan kynnyksen perheiden kohtaamispaikka mahdollistuu.</i>
		<i>Pitkä aikaväli: Mahdollisuus kehittää nuorisopalveluita, ohjata nuorison toimintaa ja ehkäistä asiatonta oleskelua ja käytöstä.  Mahdollisuus kehittää lapsiperheiden palveluita ja yhteisöllisyyttä tarjoamalla tilaa toiminnalle keskeisellä sijainnilla.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia lasten tai nuorten kasvun ja kehityksen yksilölliseen tukemiseen?</b>	Ei muutosta nykyiseen.	<i>Lyhyt aikaväli: Toiminnan kehittämisen kautta tuetaan lasten ja nuorten kasvua ja kehitystä. Yhteistyö eri toimijoiden kanssa vahvistuu palveluiden sijoituessa saman katon alle.</i>
		<i>Pitkä aikaväli: Uusien toimintojen kehittyminen mahdollistuu paremmin.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia lasten ja nuorten mahdollisuuksiin liikkua paikasta toiseen?</b>	Ei muutosta nykyiseen.	<i>Nuoriso- ja perhetilan toteuttaminen keskeiseen sijaintiin parantaa palvelun saamista parhaalla tavalla joukko liikenteellä verrattuna sivummassa olevaan sijaintiin.</i>

<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia lasten ja nuorten ihmissuhteisiin?</b>	<i>Ihmissuhteiden solmimismahdollisuuksia on osalla lapsilla ja nuorilla niukemmin, koska ei ole sopivaa kokoontumistilaa.</i>	<i>Palvelukeskus tarjoaa kokoontumispaikan ja palveluita, joka voi vaikuttaa positiivisesti lasten ja nuorten ihmissuhteisiin sekä perheisiin.</i>
<b>Vaikuttaako vaihtoehto lasten ja nuorten mahdollisuuteen harrastaa tai viettää vapaa-aikaa?</b>	<i>Hyrylän keskustassa ei varsinaisia nuorisotiloja käytössä. Perhekerhot kokoontuvat Perhekeskus Myötätuulessa.</i>	<i>Nuorisolle iltapäivisin ja iltaisin sekä lapsiperheille päivisin, oma paikka kokoontua ja tarjota ohjauttua toimintaa.</i>
<b>Onko ehdotuksella vaikutuksia lasten ja nuorten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksiin?</b>	<i>Ei muutoksia nykyiseen. Osallistumismahdollisuus Perhekeskus Myötätuulessa. Nuorison osalta ei tilaa tätä varten.</i>	<i>Kuvaus: Nuorisolle iltapäivisin ja iltaisin sekä lapsiperheille päivisin, oma paikka kokoontua ja tarjota ohjauttua toimintaa. Tämä mahdollistaa osallistumisen ja vaikuttamisen yhteisen toiminnan kehittämisen kautta.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia lasten ja nuorten turvallisuuteen tai turvallisuuden tunteeseen?</b>	<i>Nuorisolla ei omia kokoontumistiloja Hyrylän keskustassa, jolloin he kokoontuvat ravintoloissa ja liikkeissä, niiden ympäristössä ja ulkona ilman ohjausta ja turvallista aikuisen läsnäoloa.</i>	<i>Nuoriso voi viettää aikaa turvallisissa tiloissa, joissa nuorisotyöntekijät ovat läsnä ja ohjaavat toimintaa. Lisää nuorten turvallisuutta.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia lasten ja nuorten perheiden aikuisiin?</b>	<p>Nuorten perheiden aikuiset voivat kokea turvattomuutta siitä, että nuoret viettävät aikaa paikoissa, jotka eivät välttämättä ole täysin turvallisia.</p> <p><i>Lapsiperheiden aikuisilla on paikka kokea yhteisöllisyyttä ja verkostoitua muiden aikuisten kanssa sekä saada vertaistukea.</i></p>	<p><i>Perheiden aikuiset saavat turvallisuuden tunnetta siitä kun nuorilla on turvallinen paikka viettää aikaa.</i></p> <p><i>Lapsiperheiden aikuisilla on paikka kokea yhteisöllisyyttä ja verkostoitua muiden aikuisten kanssa sekä saada vertaistukea.</i></p>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia varhaiskasvatukseen ja lasten mahdollisuuteen osallistua varhaiskasvatukseen?</b>		<i>Palvelukeskukseen ei ole sijoittumassa kokoaikaista varhaiskasvatusta. Avoimen varhaiskasvatuksen palvelut lisääntyvät perheiden kohtaamispaikan myötä.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia lasten ja nuorten opetukseen ja koulunkäyntiin?</b>		<i>Kuvaus: Ohjaamo-palveluiden tuki koulunkäyntiin</i>

	<b>0 = Jatketaan ennallaan</b>	<b>1 = palvelukeskus toteutetaan</b>
<b>2 MUUT KUNTALAIISIIN KOHDISTUVAT VAIKUTUKSET (niiltä osin mitä ei käsitelty jo kohdassa 1)</b>		
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia työllisyyteen ja työelämään?</b>	<i>Uusia kaupallisia palveluita ja työllisyysmahdollisuuksia ei synny. Työllisyyspalveluiden palvelu on saatavissa keskustassa.</i>	<i>Uudet kaupalliset palvelut luovat uusia työpaikkoja ja lisäävät työllisyysmahdollisuuksia Hyrylässä. Työllisyyspalveluiden palvelu on saatavilla keskustassa.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia palvelujen ja sosiaaliturvan tasoon, kattavuuteen ja saatavuuteen (ml. eri kielet ja eri alueet)</b>	<i>Kunnan palvelut ovat harjoitettuna eri sijanteihin, jolloin oikean sijainnin löytäminen ja usean asian hoitaminen voi olla hankalaa.  Ei suunnitelmia uudelle nuorisotilalle.</i>	<i>Kunnan tarjoamat palvelut ovat keskitetyksi samassa asiakaspalvelupisteessä. Tämä selkeyttää ja sujuvoittaa asiointia.  Uusia palveluja: nuorisotila, joka on myös avoimen varhaiskasvatuksen ja ikäihmisten käytettävissä. Varattavat, kokous ja projektitilat sekä näyttelytilat.  Uusi palvelukeskus vaikuttaa kirjaston tarjoamiin palveluihin ja toimintaan. Nykyisissä Hyrylän keskustan suunnitelmissa kirjasto säilyy nykyisellä paikallaan ja nykyisessä rakennuksessa. Kun kirjaston edustan liikennejärjestelyt muuttuvat, otetaan huomioon kirjastoauton liikennöinti.  Kirjaston pääovi jää suunnitelmissa parkkipaikan puolelle ja aukiolle avautuu sivuseinä, joka ei ole yhtä edustava. Kun kirjastorakennuksessa tehdään mittavampia remontteja, kannattaa tehdä sisäisiä muutoksia ja esim. siirtää pääovi siirrettävä aukion puolelle ja tavaraliikenne siirrettävä parkkipaikalle.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia turvallisuuteen?</b>	<i>Tyhjät tai heikossa kunnossa olevat tilat, joissa ei ole normaalin asioimisen ja liikkumisen tuomaa elämää voivat tuoda turvattomuuden tunnetta ja houkutella epäasiallista toimintaa.</i>	<i>Nuorisotila tarjoaa turvallisen paikan nuorisolle kokoontua, joka myös luo laajemmin kuntalaisten turvallisuuden tunnetta.  Keskustassa on liikkeitä ja ihmisiä liikkeellä, joka tuo turvallisuuden tunnetta ja ehkäisee epäasiallista käytöstä.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia erityisryhmien asemaan tai huomioimiseen?</b>	<i>Kunnan palvelut ovat nyt eri sijainneissa, joka voi olla asioimisen kannalta hankalaa. Rakennukset ovat erilaisia ja niiden saavutettavuus ei välttämättä paras mahdollinen.</i>	<i>Erityisryhmien tarpeet on huomioitu uudessa palvelukeskusrakennuksessa säännösten mukaisesti. Yhdessä keskitetyssä palvelukeskuksessa on helpompi asioida.</i>

	<b>0 = Jatketaan ennallaan</b>	<b>1 = palvelukeskus toteutetaan</b>
<b>3 ORGANISAATIOON JA HENKILÖSTÖÖN KOHDISTUVAT VAIKUTUKSET</b>		
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia henkilöstön määrään, asemaan tai osallisuuteen?</b>	<i>Lyhyt aikaväli: Ennen samassa sijainnissa kunnantalolla työskennellyt henkilöstö on väliaikaisissa väistötiloissa eri sijainnissa, joka voi vaikuttaa osallisuuteen ja sen kokemiseen sekä sitä kautta negatiivisesti työhyvinvointiin ja tuottavuuteen..</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Henkilöstön ollessa keskitetty samassa sijainnissa osallisuus ja sen kokeminen helpottuu sekä sitä kautta positiivinen vaikutus työhyvinvointiin ja tuottavuuteen. Toisaalta yksiköiden sisäisessä osallisuudessa ja ryhmäytymisessä voidaan kokea haasteita kun kaikki tilat ovat yhteisiä.</i>
	<i>Pitkä aikaväli: Väliaikaiset väestötilat eivät vastaa tulevaisuuden tarpeita lisätä poikkihallinnollista yhteistyötä, verkostoitumista sekä strategian mukaista yhdessä tekemistä.</i>	<i>Pitkä aikaväli: Opitaan uusia ryhmäytymisen tapoja, jotka eivät ole sidottuja yksikön omaan tilaan.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia tehtävien määrään, laatuun tai menettelytapoihin?</b>	<i>Lyhyt aikaväli: Työtavat, yhteistyö ja verkostoituminen pysyvät ennallaan. Digitaalinen arkistointi ja työvälineiden hyödyntäminen etenevät nykyistä tahtia.</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Uudet monitoimitilat mahdollistavat mobiilin ja digitaalisten työtapojen nopean kehittämisen ja käyttöönoton. Uudet työtavat edellyttävät digitaalisen arkistoinnin ja digitaalisten työvälineiden käyttöönottoa ja hyödyntämistä. Monipaikkaisuus edistää yhteistyötä ja verkostoitumista. Väistötiloissa toimiminen on suunniteltu väliaikaiseksi ratkaisuksi, sillä tilojen toiminallisuuden, hajanaisuuden ja kustannusten vuoksi nykyinen tilaratkaisu ei ole optimaalinen palvelemaan strategian mukaisesti niin organisaation ja henkilöstön, kuin kuntalaisten tarpeita. Uusiin tiloihin siirtyminen parantaisi em. seikkoja.</i>
	<i>Pitkä aikaväli: Työntekotavat kehittyvät nykyistä tahtia.</i>	<i>Pitkä aikaväli: Sujuva ajanmukainen joustava työntekotapa hyödyntäen digitaalisia työvälineitä, tarpeisiin vastaavia tiloja ja organisaation asiantuntemusta.</i>
	<i>Lyhyt aikaväli: Työympäristö ei muutu. Ei tarvetta ohjeistukseen tai koulutukseen.</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Muutos monipaikkaiseen työskentelytapaan on suuri ja vaatii uusien menetelmien omaksumista. Tämä voi osalle henkilöstöstä tuntua muutoksen hetkellä kuormittavalta. Ohjeiden laatiminen, kouluttaminen, tuki ja uusien työvälineiden ohjaus ovat tarpeellista.</i>
	<i>Pitkä aikaväli: Mahdollisuus etätöön lisääntymiseen. Toimintatavat pysyvät samoina.</i>	<i>Pitkä aikaväli: Uusien toimintatapojen oppiminen ja osaamisen päivittäminen vastaamaan nykyhetken ja tulevaisuuden työympäristöä.</i>

		<i>Joustavuuden lisääminen työelämässä ja mahdollisuus etätöön lisääntymiseen. Etätöistä tulee lähityön rinnalle tasavertainen työskentelytapa työtehtävissä, joissa etätö on mahdollista.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia organisaation keskinäisiin toimivaltamuutoksiin?</b>	<i>Lyhyt aikaväli:</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Vapaamuotoinen vuorovaikutus vähentää hierarkisuutta ja edistää joustavaa ja tehokasta päätöksentekoa</i>
	<i>Pitkä aikaväli: Vapaamuotoisen vuorovaikutuksen vähäisyys vahvistaa mahdollisia toimivaltasäännöksiä ja -käyttäytymistä</i>	<i>Pitkä aikaväli: Vapaamuotoinen vuorovaikutus vähentää hierarkisuutta ja edistää joustavaa ja tehokasta päätöksentekoa</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia uudenlaisiin palvelujen tuottamistapoihin tai prosesseihin?</b>	<i>Lyhyt aikaväli: Siirtyminen digitaalisiin menetelmiin hitaampaa.  Asiakaspalvelun kehittäminen hitaampaa.  Palvelujen ja prosessien luonteva yhteiskehittäminen hankalampaa ja sitä kautta tehottomampaa, jos tehdään lähes pelkästään etäyhteyksin</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Laajentamalla digitaalista asiakirjahallintoa ja siirtymällä digitaaliseen arkistointiin, vähennetään paperin tuottamista, arkistointia ja tilan tarvetta.  Asiakaspalvelu toimii tarkoituksenmukaisissa tiloissa niihin suunnitelluin prosessein. Sujuvoittaa asiakaspalvelutyötä.  Mahdollistaa uusia yhteistyömuotoja ja palveluiden kehittämistä.  Parempi mahdollisuus luontevaan palvelujen ja prosessien yhteiskehittämiseen</i>
	<i>Pitkä aikaväli: :</i>	<i>Pitkä aikaväli: Prosessit ovat digitaalisia, osittain automatisoitavissa, selkeämmin ohjattavissa ja seurattavissa. Asiakirjahallinto nopeampaa ja sujuvampaa.  Mahdollisuus luontevaan palvelujen yhteiskehittämiseen</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia organisaation raportointi-, tiedottamis- ja selvitysvelvoitteisiin ja muihin uusiin hallinnollisiin tehtäviin?</b>	<i>Lyhyt aikaväli: Vähäisen vapaamuotoisen vuorovaikutuksen puute asettaa tiedottamisen ja uusien hallinnollisten tehtävien käyttöönoton ohjeistamiselle ja viestinnälle vaatimuksia</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Yksinkertaistaa päivittäisten asioiden tiedottamista esim. infotauluilla jne. Vapaamuotoisen vuorovaikutuksen lisääntyminen tukee ja avaan raportointia ja uusien hallinnollisten tehtävien käyttöön ottamista.</i>
<b>On vaihtoehdolla vaikutuksia henkilöstön hyvinvointiin työtilan sisäilman kannalta?</b>	<i>Lyhyt aikaväli: Entisellä kunnantalolla oli pitkään koettu sisäilmaongelmia ja useat henkilöstön jäsenet olivat oireilleet ja altistuneet niin, että eivät voi enää työskennellä tiloissa, joissa on haasteita sisäilman laadun kanssa. Nykyisiä väistötiloja on remontoitu sisäilman laatu huomioon ottaen.</i>	<i>Lyhyt aikaväli:  Uusissa toimitiloissa on puhdas sisäilma,</i>

	<i>Pitkä aikaväli: Sisäilma-altistuminen saattaa lisätä sairauspoissaoloja ja vaikeuttaa työtilojen löytämistä oirehtiville henkilöille.</i>	<i>Pitkä aikaväli: Henkilöstön terveellisen ja turvallisen työympäristön sekä hyvinvoinnin edistäminen.</i>
<b>On vaihtoehdolla vaikutuksia henkilöstön hyvinvointiin työergonomian kannalta?</b>	<i>Lyhyt aikaväli: Sähköpöydät ja ergonomisesti säädettävät työtuolit käytössä omilla työpisteillä. Liikuntavälineitä käytössä.</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Sähköpöydät ja ergonomisesti säädettävät työtuolit käytössä. Liikuntavälineitä käytössä sekä hyvinvointialue, jossa on mahdollista lisätä liikettä työpäivän aikana.</i>  <i>Monipaikkaisessa toimistossa työpisteelle saavuttaessa kalusteet on aina säädettävä itselleen ergonomisesti sopiviksi, joka vaatii säätöjen hallintaa ja niistä huolehtimista.</i>
	<i>Pitkä aikaväli: Työergonomia omilla työpisteillä hyvä, mutta yhteisissä tiloissa työergonomiaa ei ole erityisesti huomioitu.</i>	<i>Pitkä aikaväli: Henkilöstön hyvän työergonomian ja hyvinvoinnin edistäminen.</i>
<b>On vaihtoehdolla vaikutuksia henkilöstön turvallisuuteen ja turvallisuuden tunteeseen?</b>	<i>Lyhyt aikaväli: 'Asiakaspalvelutilat on suunniteltu ottaen huomioon henkilöstön turvallisuus.</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Asiakaspalvelutilat on suunniteltu ottaen huomioon henkilöstön turvallisuus.</i>
	<i>Pitkä aikaväli: Turvallinen työympäristö lisää työhyvinvointia.</i>	<i>Pitkä aikaväli: Turvallinen työympäristö lisää työhyvinvointia.</i>
<b>On vaihtoehdolla vaikutuksia henkilöstön hyvinvointiin työtilan aistiympäristön kannalta?</b>	<i>Lyhyt aikaväli: Nykyiset toimitilat eivät täysin sovellu tarkoitukseen toimistotilana. Osassa tiloja on haasteita esim. akustiikan, valaistuksen, lämmönsäädön kanssa.</i>  <i>Sahankulman avotilassa toimimisesta on sovittu yhteiset säännöt.</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Uuden toimiston monitilassa eri lohkot ovat määritelty äänenkäytön mukaan, jolloin on mahdollista valita työtehtävän vaatima työympäristö. Uudet tilat ovat suunniteltu ja pintamateriaalivalinnat tehty ottaen huomioon akustiikka, valaistuksen taso, lämmönsäätö ja hajumaailma.</i>  <i>Yhteisistä säännöistä tiloissa toimimisesta tulee sopia.</i>
<b>Onko vaihtoehdoilla vaikutusta henkilöstön johtamiseen ja esihenkilötyöhön?</b>	<i>Lyhyt aikaväli: Etätöiden ja digitaalisten työtapojen lisääntyminen tulevat muuttamaan johtamista ja esihenkilötyötä.</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Etätöiden ja digitaalisten työtapojen lisääntyminen tulevat muuttamaan johtamista ja esihenkilötyötä. Monipaikkaisuus tulee myös lisäämään kommunikaation tarvetta ja muuttamaan johtamista ja esihenkilötyötä.</i>

	<i>Pitkä aikaväli: Uusien johtamis- ja kommunikaatio tapojen käyttöönotto ja hallitseminen.</i>	<i>Pitkä aikaväli: Uusien johtamis- ja kommunikaatio tapojen käyttöönotto ja hallitseminen.</i>
<b>Onko vaihtoehdoilla vaikutusta henkilöstölle työpaikan saavutettavuuteen?</b>	<i>Lyhyt aikaväli: Nykyiset väistötilat ovat eri sijainneissa ja erilaisten julkisten liikenneyhteyksien päässä. Matkaa bussilinjojen yhtymäkohtaan, linja-autoasemalle, on molemmista sijainneista joitain kilometrejä. Nykyisissä toimitiloissa on pysäköintitilaa henkilöautoille ja polkupyörille.</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Palvelukeskuksen pysäköinti tulee olemaan rakennuksen kellarissa sekä pintapysäköintinä. Pysäköintitilaa tulee myös polkupyörille. Julkisen liikenteen linjojen yhtymäkohta, linja-autoasema, tulee siirtymään n. 0,5 km päähän Rykmentin puistotien varteen nykyisestä sijainnistaan. Bussipysäkit tulevat myös lähemmäs Palvelukeskusta, joissa joidenkin bussien linjat pysähtyvät.</i>

	<b>0 = Jatketaan ennallaan</b>	<b>1 = palvelukeskus toteutetaan</b>
<b>4 TALOUTEEN KOHDISTUVAT VAIKUTUKSET</b>		
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia yritysten toimintaan, niiden väliseen kilpailuun, kansainväliseen kilpailukykyyn ja markkinoiden toimivuuteen?</b>	Keskusta-alueen liiketilojen määrä kehittyy varsin maltillisesti pienempien hankkeiden myötä. Ei muutoksia keskusliikkeiden markkina-asemiin.	Ostovoimaa ja kulutusta valuu vähemmän Tuusulan ulkopuolelle. Liikennetarve ml. joukkoliikenteenä vähenee esim. Keravan tai Järvenpään Prismoihin.  Liiketilojen määrä lisääntyy keskusta-alueella ja liiketiloissa toimivien yritysten vaihtoehdot liikkeenharjoittamiseen eri sijainneissa paranee.  Keskusta-alueen kaupallinen paino vahvistuu merkittävästi HOK-Elannon siirtäessä toimintansa pohjoiseen keskustan osaan.  Päivittäistavarakaupan kilpailu kiihtyy Hyrylässä. Oletettavasti HOK-Elannon lisäksi muut keskusliikkeet pyrkivät parantamaan asemaansa.  Hyrylä voi paremmilla palveluillaan houkutella paremmin alueelle uusia yrityksiä ja työntekijöitä.



<p><b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia kunnan talouteen, kunnallistalouden yhteisöjen rahoitukseen, voimavarojen jakoon, työllisyyteen ja tuottavuuteen?</b></p>		<p>Nykyisessä Hyrylän S-marketissa työskentelee noin 45-50 henkeä. Prismaketjun työntekijämäärän arvio Hyrylän uuteen yksikköön on noin 100-110 henkeä. Etuliikkeiden työntekijämäärä lienee 10-20 hlöä ja oletetaan, että nykyinen S-market puretaan, ei etuliikkeiden työntekijämäärä merkittävästi muutu.</p> <p>Kunnan tilavuokratustannukset alenevat. Kunta voi realisoida kiinteistöjä, joiden käytöstä luovutaan.</p>
--	--	---

	0 = Jatketaan ennallaan	1 = palvelukeskus toteutetaan
<p><b>5 STRATEGIAAN KOHDISTUVAT VAIKUTUKSET</b></p>		
<p><b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia pormestariohjelman toteutumiseen</b></p>	<p><i>Lyhyt aikaväli:</i>  Pormestariohjelman mukaan Tuusulan kasvu keskitetään pääasiassa keskusta-alueille samalla panostaen merkittävästi elinympäristön laatuun. Hyrylää ja sen palveluita tiivistetään ja keskustaa kehitetään Tuusulanväylän molemmin puolin häivyttäen tien jakava vaikutus. Valtuustokaudella ratkaistaan Hyrylässä vanhan paloaseman ja Hyrylän ostoskeskuksen ja toriympäristön, käyttö, sekä päätetään kunnantalosta luopumisesta. Palveluverkko on Tuusulassa lähipalveluja korostava ja niin toivotaan olevan myös tulevaisuudessa.</p> <p><i>Palvelukeskuksen toteutumatta jättäminen ei edistä kunnan kasvua, Hyrylän palveluiden tiivistämistä tai keskustan kehittämistä, Hyrylän toriympäristön käyttöä, tai lähipalveluiden kehittämistä.</i></p> <p><i>Pitkä aikaväli:</i>  Pormestariohjelman mukaan Tuusulan kasvu keskitetään pääasiassa keskusta-alueille samalla panostaen merkittävästi elinympäristön laatuun. Hyrylää ja sen palveluita tiivistetään ja keskustaa kehitetään Tuusulanväylän molemmin puolin häivyttäen tien jakava vaikutus. Valtuustokaudella ratkaistaan Hyrylässä vanhan paloaseman ja Hyrylän ostoskeskuksen ja toriympäristön, käyttö, sekä päätetään kunnantalosta luopumisesta. Palveluverkko on Tuusulassa lähipalveluja korostava ja niin toivotaan olevan myös tulevaisuudessa.</p>	<p><i>Lyhyt aikaväli:</i>  Pormestariohjelman mukaan Tuusulan kasvu keskitetään pääasiassa keskusta-alueille samalla panostaen merkittävästi elinympäristön laatuun. Hyrylää ja sen palveluita tiivistetään ja keskustaa kehitetään Tuusulanväylän molemmin puolin häivyttäen tien jakava vaikutus. Valtuustokaudella ratkaistaan Hyrylässä vanhan paloaseman ja Hyrylän ostoskeskuksen ja toriympäristön, käyttö, sekä päätetään kunnantalosta luopumisesta. Palveluverkko on Tuusulassa lähipalveluja korostava ja niin toivotaan olevan myös tulevaisuudessa.</p> <p><i>Palvelukeskuksen toteuttaminen edistää kunnan kasvua, Hyrylän palveluiden tiivistämistä ja keskustan kehittämistä, Hyrylän toriympäristön käyttöä, sekä lähipalveluiden kehittämistä.</i></p> <p><i>Pitkä aikaväli:</i>  Pormestariohjelman mukaan Tuusulan kasvu keskitetään pääasiassa keskusta-alueille samalla panostaen merkittävästi elinympäristön laatuun. Hyrylää ja sen palveluita tiivistetään ja keskustaa kehitetään Tuusulanväylän molemmin puolin häivyttäen tien jakava vaikutus. Valtuustokaudella ratkaistaan Hyrylässä vanhan paloaseman ja Hyrylän ostoskeskuksen ja toriympäristön, käyttö, sekä päätetään kunnantalosta luopumisesta. Palveluverkko on Tuusulassa lähipalveluja korostava ja niin toivotaan olevan myös tulevaisuudessa.</p>

	<i>Palvelukeskuksen toteutumatta jättäminen ei edistä kunnan kasvua, Hyrylän palveluiden tiivistämistä tai keskustan kehittämistä, Hyrylän toriympäristön käyttöä, tai lähipalveluiden kehittämistä.</i>	<i>Palvelukeskuksen toteuttaminen edistää kunnan kasvua, Hyrylän palveluiden tiivistämistä ja keskustan kehittämistä, Hyrylän toriympäristön käyttöä, sekä lähipalveluiden kehittämistä.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia kunnan vision ja päämäärien toteutumiseen</b>	<i>Lyhyt aikaväli: Kunnan visiona on "Vireä, kasvava ja hyvinvoiva Tuusula". Tuusula on vireä, yhteistyöstään tunnettu hyvinvoivien ihmisten kunta. Tuusula kasvaa ja houkuttelee puoleensa niin asukkaita, yrityksiä kuin matkailijoita. Kunnan päämäärinä on olla sujuva, hyvinvoiva ja vireä. Palvelukeskuksen toteutumatta jättäminen ei edistä kunnan houkuttelevuuden kehittymistä, elämän sujuvuutta tai kunnan vireyttä.</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Kuvaus: Kunnan visiona on "Vireä, kasvava ja hyvinvoiva Tuusula". Tuusula on vireä, yhteistyöstään tunnettu hyvinvoivien ihmisten kunta. Tuusula kasvaa ja houkuttelee puoleensa niin asukkaita, yrityksiä kuin matkailijoita. Kunnan päämäärinä on olla sujuva, hyvinvoiva ja vireä. Palvelukeskuksen toteutuminen edistää kunnan houkuttelevuuden kehittymistä, elämän sujuvuutta ja kunnan vireyttä.</i>
	<i>Pitkä aikaväli: Kunnan visiona on "Vireä, kasvava ja hyvinvoiva Tuusula". Tuusula on vireä, yhteistyöstään tunnettu hyvinvoivien ihmisten kunta. Tuusula kasvaa ja houkuttelee puoleensa niin asukkaita, yrityksiä kuin matkailijoita. Kunnan päämäärinä on olla sujuva, hyvinvoiva ja vireä. Palvelukeskuksen toteutumatta jättäminen ei edistä kunnan houkuttelevuuden kehittymistä, elämän sujuvuutta tai kunnan vireyttä.</i>	<i>Pitkä aikaväli: Kuvaus: Kunnan visiona on "Vireä, kasvava ja hyvinvoiva Tuusula". Tuusula on vireä, yhteistyöstään tunnettu hyvinvoivien ihmisten kunta. Tuusula kasvaa ja houkuttelee puoleensa niin asukkaita, yrityksiä kuin matkailijoita. Kunnan päämäärinä on olla sujuva, hyvinvoiva ja vireä. Palvelukeskuksen toteutuminen edistää kunnan houkuttelevuuden kehittymistä, elämän sujuvuutta ja kunnan vireyttä.</i>
<b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia valtuustokauden tavoitteiden toteutumiseen</b>	<i>Lyhyt aikaväli: Kunnalla on valtuustokaudella 2013-2017 32 valtuustokauden tavoitetta. Yksi vuoden 2021 keskeisimmistä kokonaisuuksista on Hyrylän keskustan kehittäminen. Valtuustokauden tavoitteiden "Vahvistamme elinvoimaa keskustojen monipuolisia palveluita ja viihtyvyyttä kehittämällä", "Vahvistamme yritystoiminnan edellytyksiä ja työpaikkojen syntymistä aktiivisella elinkeinopolitiikalla, kaavoituksella ja edistämällä liikennehankkeita" ja "Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja ehyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa." pyritään edistämään kunnan elinvoimaa ja Hyrylän keskustan kehittämistä. Palvelukeskuksen toteuttamatta jättäminen ei edistä kunnan valtuustokauden tavoitteiden toteutusta.</i>	<i>Lyhyt aikaväli: Kunnalla on valtuustokaudella 2013-2017 32 valtuustokauden tavoitetta. Yksi vuoden 2021 keskeisimmistä kokonaisuuksista on Hyrylän keskustan kehittäminen. Valtuustokauden tavoitteiden "Vahvistamme elinvoimaa keskustojen monipuolisia palveluita ja viihtyvyyttä kehittämällä", "Vahvistamme yritystoiminnan edellytyksiä ja työpaikkojen syntymistä aktiivisella elinkeinopolitiikalla, kaavoituksella ja edistämällä liikennehankkeita" ja "Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja ehyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa." pyritään edistämään kunnan elinvoimaa ja Hyrylän keskustan kehittämistä. Palvelukeskuksen toteuttaminen edistää kunnan valtuustokauden tavoitteiden toteutusta.</i>

	<p><i>Pitkä aikaväli:</i>  Kunnalla on valtuustokaudella 2013-2017 32 valtuustokauden tavoitetta. Yksi vuoden 2021 keskeisimmistä kokonaisuuksista on Hyrylän keskustan kehittäminen. Valtuustokauden tavoitteiden "Vahvistamme elinvoimaa keskustojen monipuolisia palveluita ja viihtyvyyttä kehittämällä", "Vahvistamme yritystoiminnan edellytyksiä ja työpaikkojen syntymistä aktiivisella elinkeinopolitiikalla, kaavoituksella ja edistämällä liikennehankkeita" ja "Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa." pyritään edistämään kunnan elinvoimaa ja Hyrylän keskustan kehittämistä. Palvelukeskuksen toteuttamatta jättäminen ei edistä kunnan valtuustokauden tavoitteiden toteutusta.</p>	<p><i>Pitkä aikaväli:</i>  Kunnalla on valtuustokaudella 2013-2017 32 valtuustokauden tavoitetta. Yksi vuoden 2021 keskeisimmistä kokonaisuuksista on Hyrylän keskustan kehittäminen. Valtuustokauden tavoitteiden "Vahvistamme elinvoimaa keskustojen monipuolisia palveluita ja viihtyvyyttä kehittämällä", "Vahvistamme yritystoiminnan edellytyksiä ja työpaikkojen syntymistä aktiivisella elinkeinopolitiikalla, kaavoituksella ja edistämällä liikennehankkeita" ja "Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa." pyritään edistämään kunnan elinvoimaa ja Hyrylän keskustan kehittämistä. Palvelukeskuksen toteuttaminen edistää kunnan valtuustokauden tavoitteiden toteutusta.</p>
<p><b>Onko vaihtoehdolla vaikutuksia vuositavoitteiden ja toimenpiteiden tai palvelutuotannon muutokseen?</b></p>	<p><i>Lyhyt aikaväli:</i>  Vuositavoitteet on määritetty kunnan talousarvion laadinnan yhteydessä. Palvelukeskuksen toteuttamatta jättäminen ei edistä kunnan vuositavoitteiden toteutusta.</p>	<p><i>Lyhyt aikaväli:</i>  Vuositavoitteet on määritetty kunnan talousarvion laadinnan yhteydessä. Palvelukeskuksen toteuttaminen edistää kunnan vuositavoitteiden toteutusta.</p>
	<p><i>Pitkä aikaväli:</i>  Vuositavoitteet on määritetty kunnan talousarvion laadinnan yhteydessä. Palvelukeskuksen toteuttamatta jättäminen ei edistä kunnan vuositavoitteiden toteutusta.</p>	<p><i>Pitkä aikaväli:</i>  Vuositavoitteet on määritetty kunnan talousarvion laadinnan yhteydessä. Palvelukeskuksen toteuttaminen edistää kunnan vuositavoitteiden toteutusta.</p>